

第 1 1 事業年度

# 事業計画書

令和 5 年 4 月 1 日から  
令和 6 年 3 月 3 1 日まで

一般社団法人

日高管内さけ・ます増殖事業協会

〒057-00013

浦河町大通2丁目4番地

TEL 0146 (22) 6770 FAX 0146 (22) 6771

E-mail: hidakasakemasu@minos.ocn.ne.jp

URL: <http://www.hidakasakemasu.sake-ten.jp/>

# 目 次

事業計画の基本的考え方	1
<b>第1 事業計画</b>	2～6
1 捕獲採卵事業及びふ化放流事業	2
2 増殖施設整備事業	3
3 受託事業及び標識試験調査事業等	3～4
(1) 保護水面管理事業	3
(2) さけます放流体制緊急転換事業（増殖戦略実証調査）	3
(3) サケ増殖資材緊急開発事業	3
(4) 秋サケ資源回復加速化業務	4
(5) 秋サケ資源回復加速化事業	4
4 密漁防止対策事業	4
5 教育研修活動事業	4
別表1 令和5年度 期別さけ放流計画	5
別表2 令和5年度 河川別放流計画（全体）	6
<b>第2 会費の額及び徴収方法</b>	7～8
会費の額及び徴収方法について	7
令和5年度 会費の額算定基礎資料	8
<b>第3 財務諸表</b>	9～18
1 正味財産増減予算書	9～10
2 正味財産増減予算書内訳書	11
3 収支予算書	12～13
4 収支予算書内訳書	14
第1 1事業年度新会計基準に基づく各会計按分額予算計画集計表	15
第1 1事業年度ふ化飼育放流・捕獲採卵・資源保護事業予算	16～18

## 事業計画の基本的考え方

令和4年度、全道における秋さけ総来遊量は、2,940万尾(79,000トン)で、7年続けて3,000万尾割れとなりました。漁獲金額は浜値が高水準を維持したことから638億円となっております。

当管内においては、漁獲尾数では昨年より25万尾増の62万尾で、漁獲金額については、昨年度の5億円増の17億円となり、平成元年から令和4年の34年間で漁獲尾数・漁獲金額ともに2年連続最低の成績でありました。

河川捕獲は、昨年同様西部地区の河川遡上状況が良く、東部地区(日高幌別川、歌別川、猿留川)に種卵を供給し、管内全体としては計画の102%の種卵収容が出来ました。

今後においては、東部地区の地場卵確保を達成できるよう事業の推進を図って参りたいと考えており、沿岸域における低水温に対応できる稚魚生産放流体制を構築する試験研究を試験研究機関と連携して実施します。

管内のふ化場施設の補修修繕につきましては、順次進めておりますが、今年度水産庁の水産業強化支援事業を利用して、三石ふ化場の新設工事を予定しておりましたが、3年続きの不漁により2年延期となりました。

国の「さけ・ます放流体制緊急転換事業」増殖戦略実証調査は(豊畑ふ化場：幌別ふ化場)で、サケ増殖資材緊急開発事業については、餌料購入費の補助として実施します。

また、道補助事業として、秋サケ資源回復加速化事業(油脂添加：沙流・新冠・猿留ふ化場)の金額補助が決定しております。

今後は、自然環境の変化に対応出来るような色々な情報を収集するとともに、試験研究と連携を取りながら地場産資源の確立を目指し、計画的な施設整備と併せて「健苗稚魚の育成」・「全量適期放流」に一層の努力を重ねて参ります。

いずれにしても、本協会の果たすべき使命の重大さは今更申上げるまでもございませんが、協会の健全な運営と増殖事業がより円滑に実施されますよう、会員各位の一層のご理解とご協力・ご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

第1 事業計画

1. 捕獲採卵事業及びふ化放流事業

(1) 捕獲採卵事業

捕獲場名	区分	単位 収容卵数 千粒			尾数 千尾
		前	中	後	計
猿留川	捕獲数	3,200	3,900	1,100	8,200
	採卵数	3,200	3,900	1,100	8,200
歌別川	捕獲数	2,000	4,900	4,100	11,000
	採卵数	2,000	4,900	4,100	11,000
日高幌別川	捕獲数	3,900	6,000	5,100	15,000
	採卵数	3,900	6,000	5,100	15,000
元浦川	捕獲数	0	0	0	0
	採卵数	0	0	0	0
三石川	捕獲数	1,400	2,300	2,000	5,700
	採卵数	1,400	2,300	2,000	5,700
静内川	捕獲数	3,100	5,500	5,100	13,700
	採卵数	3,100	5,500	5,100	13,700
新冠川	捕獲数	1,200	1,800	2,800	5,800
	採卵数	1,200	1,800	2,800	5,800
沙流川	捕獲数	1,400	2,300	2,000	5,700
	採卵数	1,400	2,300	2,000	5,700
計	捕獲数	16,200	26,700	22,200	65,100
	採卵数	16,200	26,700	22,200	65,100

(2) ふ化放流事業

ふ化場	収容卵数	稚魚生産尾数	単位 収容卵数 千粒 尾数 千尾	
			放流計画	
			放流河川	放流尾数
猿留	8,200	7,000	猿留川	7,000
歌別	11,000	9,400	東洋漁港	1,400
日高幌別	7,300	6,500	歌別川	6,800
春別	3,700	3,300	仁雁別川	2,100
元浦川	4,000	3,500	幌満	900
三石	5,700	5,000	様似漁港	1,000
豊畑	6,600	5,600	日高幌別川	7,000
静内事業所	7,100	6,400	元浦川	3,500
新冠	5,800	5,000	三石川	5,000
沙流	5,700	5,000	静内川	12,000
			新冠川	4,000
			厚別川	1,000
			沙流川	5,000
計	65,100	56,700	計	56,700

## 2. 増殖施設整備事業

### (1) ふ化施設整備

(単位：千円)

実施箇所	整備事業内容	事業費
沙流ふ化場	深井戸ポンプバルブ交換工事	440
幌別ふ化場	4号井戸ポンプ(11kW)交換工事	1,760
猿留ふ化場	トイレ・倉庫外装改修工事	2,400
	計	4,600

### (2) 電気設備整備

(単位：千円)

実施箇所	整備事業内容	事業費
沙流他7カ所	電機保守点検	1,700
沙流他6カ所	既設揚水ポンプ簡易点検業務	1,000
沙流他6カ所	検卵機保守点検・冷却機点検業務	1,100
豊畑ふ化場	5号井戸発電機メンテナンス	400
	計	4,200

## 3. 受託事業及び標識試験調査事業等

### (1) 保護水面管理事業

日高幌別川・仁雁別川・歌別川の3河川において、北海道の委託を受けて実施します。

委託費： 504,000円

### (2) さけ・ます放流体制緊急転換事業 ※増殖戦略実証調査

水産庁の委託事業として、豊畑ふ化場(静内川)、日高幌別ふ化場(日高幌別川)で実施します。

稚魚買い上げ経費(単位：1尾/3.85円)

ふ化場名	買上尾数(尾)	稚魚売却代収入	管内増協負担	施標業務受託収入
豊畑ふ化場	5,600,000	21,560,000	10,780,000	1,413,000
幌別ふ化場	6,200,000	23,870,000	11,935,000	1,413,000
計	11,800,000	45,430,000	22,715,000	2,826,000

### ※増殖戦略実証調査 親魚調査計画(耳石採取業務)

親魚調査計画並びに耳石採取業務委託費(回帰親魚調査：日高幌別川) 84,000円

### (3) サケ増殖資材緊急開発事業 補助(国)事業費 8,723,000円

予算額：4,361,000円(国2/1)、4,362,000円(管内増協2/1)

### (4) 秋サケ資源回復加速化業務 委託費(道) 4,396,700円

実施ふ化場：沙流(耳石標識+油脂添加)・新冠(油脂添加)・猿留ふ化場(油脂添加)

(5) 秋サケ資源回復加速化事業 補助(道)事業費 6,664,000円

予算額：1,666,000円(道4/1)、1,666,000円(道増協4/1)、3,332,000円(管内増協2/1)

事業計画及び負担区分

総事業費	項目	道負担	道増協負担	管内増協負担	摘要
440,000	ポンプバルブ交換(深井戸)	110,000	110,000	220,000	沙流
440,000	掃除機ワイヤー交換(3面分)	110,000	110,000	220,000	新冠
100,000	防鳥網(2m×100m)2反	25,000	25,000	50,000	新冠
300,000	飼育池改良堰板(6枚)	75,000	75,000	150,000	豊畑
316,000	BOXふ化槽下網(15枚)	79,000	79,000	158,000	豊畑
1,100,000	稚魚消毒タンク(5台)	275,000	275,000	550,000	豊畑
1,760,000	C井戸ポンプ交換(15kW)	440,000	440,000	880,000	日高幌別
300,000	注水バルブ交換(6個)	75,000	75,000	150,000	日高幌別
1,100,000	稚魚消毒タンク(5台)	275,000	275,000	550,000	日高幌別
100,000	酸素調整器(2個)	25,000	25,000	50,000	猿留
468,000	水産用ポピドンヨード液	117,000	117,000	234,000	6事業場
240,000	ポリフェノン緑茶エキスK	60,000	60,000	120,000	6事業場
6,664,000	計	1,666,000	1,666,000	3,332,000	

4. 密漁防止対策事業

管内の主要捕獲河川において、関係機関と連携して密漁防止に努めます。

5. 教育研修活動

水産資源研究所、内水試、道増協及び関係機関が主催する技術研修会等に積極的に参加し、ふ化放流技術の向上を図ります。

## R5放流計画

## 令和5年度サケ時期別ふ化放流計画

(日高振興局管内)

海区	地区	期別	捕獲数 (尾)	採卵数 (千粒)	供給卵数	受給卵数	備考	収容卵数 (千粒)	生産尾数 (尾数)	稚魚移植	放流数 (千尾)
えりも以東	西部	前期	3,200	3,200				3,200	2,700		2,700
		中期	3,900	3,900				3,900	3,300		3,300
		後期	1,100	1,100				1,100	1,000		1,000
		計	8,200	8,200	0	0		8,200	7,000		7,000
えりも以西	日高	前期	13,000	13,000				13,000	11,300		11,300
		中期	22,800	22,800				22,800	19,800		19,800
		後期	21,100	21,100				21,100	18,600		18,600
		計	56,900	56,900	0	0		56,900	49,700		49,700
日高	小計	前期	16,200	16,200				16,200	14,000		14,000
		中期	26,700	26,700				26,700	23,100		23,100
		後期	22,200	22,200				22,200	19,600		19,600
		計	65,100	65,100	0	0		65,100	56,700		56,700

(日高振興局管内)

令和5年度サケ時期別ふ化放流計画：全体

海区	地区	支庁	捕獲場 ( )は補完 河川	捕獲数 (尾)	採卵数 (千粒)	道内種卵移植		国への 供給卵数 (千粒)	収容場	収容卵数 (千粒)	稚魚 生産尾数 (千尾)	稚魚移動		放流水系	稚魚放流数 (千尾)	備考		
						供給卵数 (千粒)	受給卵数 (千粒)					供給場	稚魚数 (千尾)					
えりも以西	日	日	歌別	11,000	11,000				歌別	11,000	9,400	歌別	1,400	◎東洋漁港	1,400			
			(仁雁別)										歌別	1,200	歌別	6,800		
														日高幌別	900	仁雁別	2,100	
														日高幌別	550	幌満	900	輸送放流
														日高春別	350			
														日高幌別	550			
														日高春別	450	◎様似漁港	1,000	
							15,000	15,000			日高幌別	7,300	6,500			日高幌別	7,000	(幌別4,500) (春別2,500)
						(元浦)					日高春別	3,700	3,300					
						三石	5,700	5,700			元浦	4,000	3,500			元浦	3,500	
えりも以西	高	高	静内	13,700	13,700			7,100	※静内 豊畑	7,100	6,400			静内	12,000	(豊畑5,600)		
			新冠	5,800	5,800					新冠	5,800	5,000			新冠	4,000		
			沙流	5,700	5,700					沙流	5,700	5,000		新冠	1,000	厚別	1,000	
																沙流	5,000	
			えりも以西 日高計	56,900	56,900				7,100			56,900	49,700				49,700	
			猿留	8,200	8,200					猿留	8,200	7,000				猿留	7,000	
			えりも以西 日高計	8,200	8,200	0	0	0			8,200	7,000					7,000	
							65,100	65,100	0	7,100		65,100	56,700				56,700	
						日高地区計	65,100	65,100	0	7,100		65,100	56,700				56,700	

注：ふ化場および稚魚供給場の※は静内さげます事業所



## 第2 会費の額及び徴収方法について

### 1.会費の額

#### (1) 定額会費

町会員	(1町当たり) 年額2万円×6町	=120千円
漁協会員	(1漁協当たり) 定置統数42カ統×2万円	=840千円
漁業者会員	(1カ統当たり) 年額1万円×42カ統	=420千円
<漁協自営漁場分も含む>		小計 1,380千円

#### (2) 漁協会員水揚高割会費

1漁協当たり	水揚高×0.5%	
	水揚金額 3,000,000千円×0.5% =	15,000千円

#### (3) 漁業者会員水揚高割会費A

(消費税を除く日高定置漁業者組合が設定する水揚許容量までの当年度水揚につき)

1漁協当たり	水揚高×8.9%	
	水揚金額 3,000,000千円×8.9% =	267,000千円

#### (4) 漁業者会員水揚高割会費B

(消費税を除く日高定置漁業者組合が設定する水揚許容量までの当年度水揚につき)  
<1漁業者当たり日高定置漁業者組合が設定する率による(漁協自営漁場分も含む)>

### 2.会費の納入期限

(1) の定額会費	令和5年06月30日
(2) の水揚高割会費	令和5年12月15日
(3) の水揚高割会費A	令和5年12月15日
(4) の水揚高割会費B	令和5年12月15日

## 令和5年度 会費の額算定基礎資料

### 1. 会費負担額算定基礎

#### (1) 会員会費

町会員	20,000円×6町	=	120千円
漁協会員	20,000円×42カ統	=	840千円
漁業者会員	10,000円×42カ統	=	420千円
	(会員会費計)	=	1,380千円

#### ※基礎漁獲金額算定

過去5カ年の漁獲金額（消費税抜き）の平均を端数調整の上「漁獲高割会費」の算定額とする。【2,632,347千円≒27億円】 + 3億円 = **30億円**

漁協/年度	H30	R1	R2	R3	R4	合計	5カ年平均
えりも	1,844,343	977,439	1,009,699	728,602	418,792	4,978,875	995,775
日高中央	1,770,549	903,865	943,753	261,576	530,210	4,409,953	881,991
ひだか	1,057,988	873,821	840,578	243,258	757,260	3,772,905	754,581
合計	4,672,880	2,755,125	2,794,030	1,233,436	1,706,262	13,161,733	2,632,347

#### (2) 漁協会員漁獲高割会費（漁獲高×0.5%）

水揚金額 3,000,000千円×0.5% = 15,000千円

#### (3) 漁協会員漁獲高割会費A（漁獲高×8.9%）

水揚金額 3,000,000千円×8.9% = 267,000千円

(漁獲高割会費計) 282,000千円

#### (4) 漁協会員漁獲高割会費B

日高定置漁業者組合が設定する水揚許容量(率)による。

正味財産増減予算書(当初予算)  
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科目	予算額(A)	前年度予算額(B)	増減(A)-(B)
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
特定資産運用益			
特定資産受取利息	30,000	30,000	0
特定資産運用益計	30,000	30,000	0
受取会費			
正会員受取会費	1,380,000	1,380,000	0
漁獲高割受取会費	282,000,000	282,000,000	0
受取会費計	283,380,000	283,380,000	0
事業収益			
親魚捕獲採卵事業収益	15,000,000	15,000,000	0
放流体制転換調査事業稚魚売却収益	45,430,000	41,300,000	4,130,000
秋サケ資源回復加速化業務事業収益	4,397,000	4,397,000	0
受託事業収益	3,414,000	3,087,000	327,000
(保護水面業務受託収益)	( 504,000)	( 491,000)	( 13,000)
(施標受託収益・放流体制緊急転換)	( 2,910,000)	( 2,596,000)	( 314,000)
さけ増殖資材緊急開発事業収益	8,723,000	0	8,723,000
事業収益計	76,964,000	63,784,000	13,180,000
受取補助金等			
受取国庫補助金振替額	33,928,000	34,153,000	△ 225,000
受取道増協助成金	63,015,000	63,015,000	0
受取補助金等計	96,943,000	97,168,000	△ 225,000
受取負担金			
受取負担金	1,200,000	1,200,000	0
受取負担金計	1,200,000	1,200,000	0
雑収益			
受取利息	2,000	2,000	0
雑収益	580,000	670,000	△ 90,000
雑収益計	582,000	672,000	△ 90,000
経常収益計	459,099,000	446,234,000	12,865,000
(2) 経常費用			
事業費			
役員報酬	4,200,000	4,200,000	0
給料手当	75,141,000	73,670,000	1,471,000
臨時雇賃金	150,000	0	150,000
役員退任慰労給付費用	695,000	645,000	50,000
退職給付費用	9,736,000	9,346,000	390,000
法定福利費	13,352,000	12,841,000	511,000
福利厚生費	2,158,000	2,128,000	30,000
旅費交通費	1,000,000	1,000,000	0
通信運搬費	1,491,000	1,580,000	△ 89,000
建物減価償却費	18,940,000	18,940,000	0
構築物減価償却費	30,486,000	32,079,000	△ 1,593,000
機械装置減価償却費	22,335,000	24,617,000	△ 2,282,000
工具器具備品減価償却費	9,544,000	9,571,000	△ 27,000
車両運搬具減価償却費	853,000	1,605,000	△ 752,000
水道光熱費	3,054,000	1,982,000	1,072,000
保険料	1,475,000	1,591,000	△ 116,000
賃借料	14,245,000	14,306,000	△ 61,000
補修修繕費	12,385,000	7,052,000	5,333,000
備品費	0	1,369,000	△ 1,369,000
消耗品費	6,180,000	3,830,000	2,350,000
動力費	86,536,000	55,396,000	31,140,000
車両費	2,506,000	2,873,000	△ 367,000
燃料費	3,072,000	2,798,000	274,000
餌料費	15,668,000	12,498,000	3,170,000
調査試験委託費	5,000,000	5,000,000	0
増殖戦略実証調査事業費	1,980,000	1,980,000	0
秋サケ資源回復加速化業務事業費	1,485,000	1,485,000	0
保護水面管理事業	504,000	491,000	13,000
租税公課	4,996,000	4,942,000	54,000
支払負担金	27,077,000	20,650,000	6,427,000
(増殖戦略実証調査事業負担金)	( 22,715,000)	( 20,650,000)	( 2,065,000)
(さけ増殖資材緊急開発事業負担金)	( 4,362,000)	( 0)	( 4,362,000)
雑費	989,000	1,082,000	△ 93,000
事業費計	377,233,000	331,547,000	45,686,000

(単位:円)

科目	予算額 (A)	前年度予算額 (B)	増減 (A) - (B)
管理費			
役員報酬	4,530,000	4,530,000	0
給料手当	7,931,000	7,693,000	238,000
退職給付費用	420,000	538,000	△ 118,000
役員退任慰労給付費用	695,000	645,000	50,000
法定福利費	1,614,000	1,546,000	68,000
福利厚生費	184,000	192,000	△ 8,000
会議費	1,200,000	1,200,000	0
接待交際費	500,000	500,000	0
旅費交通費	1,500,000	1,500,000	0
通信運搬費	350,000	345,000	5,000
水道光熱費	600,000	400,000	200,000
印刷製本費	50,000	50,000	0
賃借料	2,933,000	2,861,000	72,000
補修修繕費	400,000	400,000	0
消耗品費	600,000	500,000	100,000
燃料費	240,000	240,000	0
広告宣伝費	100,000	100,000	0
図書購入費	121,000	120,000	1,000
租税公課	70,000	70,000	0
支払負担金	45,010,000	68,510,000	△ 23,500,000
(道増協漁獲高割負担金)	( 45,010,000)	( 68,510,000)	( △23,500,000)
雑費	1,000,000	929,000	71,000
管理費計	70,048,000	92,869,000	△ 22,821,000
経常費用計	447,281,000	424,416,000	22,865,000
評価損益等調整前当期経常増減額	11,818,000	21,818,000	△ 10,000,000
当期経常増減額	11,818,000	21,818,000	△ 10,000,000
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計			
(2) 経常外費用			
経常外費用計			
当期経常外増減額			
当期一般正味財産増減額	11,818,000	21,818,000	△ 10,000,000
一般正味財産期首残高	709,038,638	709,376,352	△ 337,714
一般正味財産期末残高	720,856,638	731,194,352	△ 10,337,714
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等			
地方公共団体施設整備事業補助金	1,666,000	1,750,000	△ 84,000
増殖施設整備等助成金	1,666,000	1,750,000	△ 84,000
受取補助金等計	3,332,000	3,500,000	△ 168,000
一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	33,928,000	34,153,000	△ 225,000
当期指定正味財産増減額	△ 30,596,000	△ 30,653,000	57,000
指定正味財産期首残高	357,763,345	390,090,073	△ 32,326,728
指定正味財産期末残高	327,167,345	359,437,073	△ 32,269,728
III 正味財産期末残高	1,048,023,983	1,090,631,425	△ 42,607,442

正味財産増減予算書内訳表(当初予算)  
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

科目	実施事業等会計					法人会計	内部取引等 消去	合計
	実施事業等会計	親魚捕獲・採卵事業	稚魚飼育および放流 事業	資源保護対策事業	小計			
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
特定資産運用益						30,000		30,000
特定資産運用益計						30,000		30,000
受取会費								
正会員受取会費						1,380,000		1,380,000
漁獲高割受取会費						282,000,000		282,000,000
受取会費計						283,380,000		283,380,000
事業収益		15,000,000			15,000,000			15,000,000
親魚捕獲採卵事業収益		15,000,000			15,000,000			15,000,000
放流体制転換調査事業稚魚売却収益			45,430,000		45,430,000			45,430,000
秋サケ資源回復加速化業務事業収益			4,397,000		4,397,000			4,397,000
受取事業収益			2,910,000	504,000	3,414,000			3,414,000
さけ増殖資材緊急開発事業収益			8,723,000		8,723,000			8,723,000
事業収益計		15,000,000	61,460,000	504,000	76,964,000			76,964,000
受取補助金等								
受取国庫補助金振替額	33,928,000				33,928,000			33,928,000
受取道増協助成金	63,015,000				63,015,000			63,015,000
受取補助金等計	96,943,000				96,943,000			96,943,000
受取負担金								
受取負担金						1,200,000		1,200,000
受取負担金計						1,200,000		1,200,000
雑収益								
受取利息						2,000		2,000
雑収益						580,000		580,000
雑収益計						582,000		582,000
経常収益計	96,943,000	15,000,000	61,460,000	504,000	173,907,000	285,192,000		459,099,000
(2) 経常費用								
事業費								
役員報酬	840,000	2,100,000		1,260,000	4,200,000			4,200,000
給料手当	30,037,000	40,571,000		4,533,000	75,141,000			75,141,000
臨時雇賃金	150,000				150,000			150,000
役員退任給付費用	139,000	347,000		209,000	695,000			695,000
退職給付費用	3,893,000	5,253,000		590,000	9,736,000			9,736,000
法定福利費	5,290,000	7,189,000		873,000	13,352,000			13,352,000
福利厚生費	458,000	585,000		1,115,000	2,158,000			2,158,000
旅費交通費				1,000,000	1,000,000			1,000,000
通信運搬費	581,000	910,000			1,491,000			1,491,000
建物減価償却費	509,000	18,431,000			18,940,000			18,940,000
構築物減価償却費		30,486,000			30,486,000			30,486,000
機械装置減価償却費	495,000	21,840,000			22,335,000			22,335,000
工具器具備品減価償却費	230,000	9,314,000			9,544,000			9,544,000
車両運搬具減価償却費		853,000			853,000			853,000
水道光熱費	1,167,000	1,887,000			3,054,000			3,054,000
保険料		1,475,000			1,475,000			1,475,000
賃借料	4,937,000	9,114,000		194,000	14,245,000			14,245,000
補修修繕費	424,000	11,961,000			12,385,000			12,385,000
消耗品費	2,145,000	4,035,000			6,180,000			6,180,000
動力費	33,619,000	52,917,000			86,536,000			86,536,000
車両費	250,000	2,256,000			2,506,000			2,506,000
燃料費	1,215,000	1,785,000		72,000	3,072,000			3,072,000
餌料費		15,668,000			15,668,000			15,668,000
調査試験委託費		5,000,000		5,000,000	5,000,000			5,000,000
増殖戦略実証調査事業費		1,980,000			1,980,000			1,980,000
秋サケ資源回復加速化業務事業費		1,485,000			1,485,000			1,485,000
保樹水面管理事業				504,000	504,000			504,000
租税公課	2,080,000	2,916,000			4,996,000			4,996,000
支払負担金		27,077,000			27,077,000			27,077,000
雑費	489,000	500,000			989,000			989,000
事業費計	88,948,000	272,935,000		15,350,000	377,233,000			377,233,000
管理費								
役員報酬						4,530,000		4,530,000
給料手当						7,931,000		7,931,000
退職給付費用						420,000		420,000
役員退任給付費用						695,000		695,000
法定福利費						1,614,000		1,614,000
福利厚生費						184,000		184,000
会議費						1,200,000		1,200,000
接待交際費						500,000		500,000
旅費交通費						1,500,000		1,500,000
通信運搬費						350,000		350,000
水道光熱費						600,000		600,000
印刷製本費						50,000		50,000
賃借料						2,933,000		2,933,000
補修修繕費						400,000		400,000
消耗品費						600,000		600,000
燃料費						240,000		240,000
広告宣伝費						100,000		100,000
図書購入費						121,000		121,000
租税公課						70,000		70,000
支払負担金						45,010,000		45,010,000
雑費						1,000,000		1,000,000
管理費計						70,048,000		70,048,000
経常費用計	88,948,000	272,935,000		15,350,000	377,233,000	70,048,000		447,281,000
評価損益等調整前当期経常増減額	96,943,000	△ 73,948,000	△ 211,475,000	△ 14,846,000	△ 203,326,000	215,144,000		11,818,000
当期経常増減額	96,943,000	△ 73,948,000	△ 211,475,000	△ 14,846,000	△ 203,326,000	215,144,000		11,818,000
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計								
(2) 経常外費用								
経常外費用計								
当期経常外増減額								
他会計振替前当期一般正味財産増減額	96,943,000	△ 73,948,000	△ 211,475,000	△ 14,846,000	△ 203,326,000	215,144,000		11,818,000
当期一般正味財産増減額	96,943,000	△ 73,948,000	△ 211,475,000	△ 14,846,000	△ 203,326,000	215,144,000		11,818,000
一般正味財産期首残高	1,404,447,371	△ 505,114,633	△ 1,894,626,721	△ 121,607,270	△ 1,116,901,253	1,825,939,891		709,038,638
一般正味財産期末残高	1,501,390,371	△ 579,062,633	△ 2,106,101,721	△ 136,453,270	△ 1,320,227,253	2,041,083,891	0	720,856,638
II 指定正味財産増減の部								
受取補助金等								
地方公共団体施設整備事業補助金			1,666,000		1,666,000			1,666,000
増殖施設整備等助成金			1,666,000		1,666,000			1,666,000
受取補助金等計			3,332,000		3,332,000			3,332,000
一般正味財産への振替額								
一般正味財産への振替額	33,928,000				33,928,000			33,928,000
当期指定正味財産増減額	△ 33,928,000		3,332,000		△ 30,596,000			△ 30,596,000
指定正味財産期首残高	0	△ 7,099,540	364,862,885	0	357,763,345	0	0	357,763,345
指定正味財産期末残高	△ 33,928,000	△ 7,099,540	368,194,885	0	327,167,345	0	0	327,167,345
III 正味財産期末残高	1,467,462,371	△ 586,162,173	△ 1,737,906,836	△ 136,453,270	△ 993,059,908	2,041,083,891	0	1,048,023,983

収支予算書(当初予算)  
令和 5年 4月 1日から令和 6年 3月31日まで

(単位:円)

科目	予算額 (A)	前年度予算額 (B)	増減 (A) - (B)
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
特定資産運用収入			
特定資産利息収入	30,000	30,000	0
特定資産運用収入計	30,000	30,000	0
会費収入			
正会員会費収入	1,380,000	1,380,000	0
漁獲高割合会費収入	282,000,000	282,000,000	0
会費収入計	283,380,000	283,380,000	0
事業収入			
親魚捕獲採卵事業収入	15,000,000	15,000,000	0
放流体制転換調査事業稚魚売却収入	45,430,000	41,300,000	4,130,000
秋サケ資源回復加速化業務事業収入	4,397,000	4,397,000	0
受託事業収入	3,414,000	3,087,000	327,000
(保護水面業務受託収益)	( 504,000)	( 491,000)	( 13,000)
(施標受託収益・放流体制緊急転換)	( 2,910,000)	( 2,596,000)	( 314,000)
さけ増殖資材緊急開発事業収入	8,723,000	0	8,723,000
事業収入計	76,964,000	63,784,000	13,180,000
補助金等収入			
地方公共団体施設整備事業補助金	1,666,000	1,750,000	△ 84,000
増殖施設整備等助成事業収入	1,666,000	1,750,000	△ 84,000
道増協助成金収入	63,015,000	63,015,000	0
補助金等収入計	66,347,000	66,515,000	△ 168,000
負担金収入			
負担金収入	1,200,000	1,200,000	0
負担金収入計	1,200,000	1,200,000	0
雑収入			
受取利息収入	2,000	2,000	0
雑収入	580,000	670,000	△ 90,000
雑収入計	582,000	672,000	△ 90,000
事業活動収入計	428,503,000	415,581,000	12,922,000
2. 事業活動支出			
事業費支出			
役員報酬支出	4,200,000	4,200,000	0
給料手当支出	75,141,000	73,670,000	1,471,000
臨時雇賃金支出	150,000	0	150,000
法定福利費支出	13,352,000	12,841,000	511,000
福利厚生費支出	2,158,000	2,128,000	30,000
旅費交通費支出	1,000,000	1,000,000	0
通信運搬費支出	1,491,000	1,580,000	△ 89,000
水道光熱費支出	3,054,000	1,982,000	1,072,000
保険料支出	1,475,000	1,591,000	△ 116,000
賃借料支出	14,245,000	14,306,000	△ 61,000
補修修繕費支出	12,385,000	7,052,000	5,333,000
備品費支出	0	1,369,000	△ 1,369,000
消耗品費支出	6,180,000	3,830,000	2,350,000
動力費支出	86,536,000	55,396,000	31,140,000
車両費支出	2,506,000	2,873,000	△ 367,000
燃料費支出	3,072,000	2,798,000	274,000
餌料費支出	15,668,000	12,498,000	3,170,000
試験調査事業費支出	5,000,000	5,000,000	0
増殖戦略実証調査事業費支出	1,980,000	1,980,000	0
秋サケ資源回復加速化業務事業費支出	1,485,000	1,485,000	0
保護水面管理事業支出	504,000	491,000	13,000
租税公課支出	4,996,000	4,942,000	54,000
負担金支出	27,077,000	20,650,000	6,427,000
(増殖戦略実証調査事業負担金支出)	( 22,715,000)	( 20,650,000)	( 2,065,000)
(さけ増殖資材緊急開発事業負担金支出)	( 4,362,000)	( 0)	( 4,362,000)
雑費支出	989,000	1,082,000	△ 93,000
事業費支出計	284,644,000	234,744,000	49,900,000

(単位:円)

科目	予算額 (A)	前年度予算額 (B)	増減 (A) - (B)
管理費支出			
役員報酬支出	4,530,000	4,530,000	0
給料手当支出	7,931,000	7,693,000	238,000
法定福利費支出	1,614,000	1,546,000	68,000
福利厚生費支出	184,000	192,000	△ 8,000
会議費支出	1,200,000	1,200,000	0
接待交際費支出	500,000	500,000	0
旅費交通費支出	1,500,000	1,500,000	0
通信運搬費支出	350,000	345,000	5,000
水道光熱費支出	600,000	400,000	200,000
印刷製本費支出	50,000	50,000	0
賃借料支出	2,933,000	2,861,000	72,000
補修修繕費支出	400,000	400,000	0
消耗品費支出	600,000	500,000	100,000
燃料費支出	240,000	240,000	0
広告宣伝費支出	100,000	100,000	0
図書購入費支出	121,000	120,000	1,000
租税公課支出	70,000	70,000	0
負担金支出	45,010,000	68,510,000	△ 23,500,000
(道増協漁獲高割負担金)	( 45,010,000)	( 68,510,000)	( △23,500,000)
雑費支出	1,000,000	929,000	71,000
管理費支出計	68,933,000	91,686,000	△ 22,753,000
事業活動支出計	353,577,000	326,430,000	27,147,000
事業活動収支差額	74,926,000	89,151,000	△ 14,225,000
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
投資活動収入計			
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	10,156,000	9,884,000	272,000
役員退任慰勞積立資産取得支出	1,390,000	1,290,000	100,000
特定資産取得支出計	11,546,000	11,174,000	372,000
固定資産取得支出			
建物購入支出	3,300,000	0	3,300,000
機械装置購入支出	1,760,000	4,240,000	△ 2,480,000
工具器具備品購入支出	970,000	200,000	770,000
固定資産取得支出計	6,030,000	4,440,000	1,590,000
投資活動支出計	17,576,000	15,614,000	1,962,000
投資活動収支差額	△ 17,576,000	△ 15,614,000	△ 1,962,000
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
財務活動収入計			
2. 財務活動支出			
財務活動支出計			
財務活動収支差額			
IV 予備費支出			
当期収支差額	57,350,000	73,537,000	△ 16,187,000
前期繰越収支差額	80,957,321	71,055,848	9,901,473
次期繰越収支差額	138,307,321	144,592,848	△ 6,285,527

収支予算書内訳表(当初予算)  
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科目	実施事業等会計				小計	法人会計	内部取引等消去	合計
	実施事業等会計	観魚捕獲・採卵事業	稚魚飼育および放流事業	資源保護対策事業				
I 事業活動収支の部								
1. 事業活動収入								
特定資産運用収入								
特定資産利息収入						30,000		30,000
特定資産運用収入計						30,000		30,000
会費収入								
正会員会費収入						1,380,000		1,380,000
漁獲高割会費収入						282,000,000		282,000,000
会費収入計						283,380,000		283,380,000
事業収入								
観魚捕獲採卵事業収入		15,000,000			15,000,000			15,000,000
放流体制転換調査事業稚魚売却収入			45,430,000		45,430,000			45,430,000
秋サケ資源回復加速化業務事業収入			4,397,000		4,397,000			4,397,000
受託事業収入			2,910,000	504,000	3,414,000			3,414,000
冬行増殖資材緊急開発事業収入			8,723,000		8,723,000			8,723,000
事業収入計		15,000,000	61,460,000	504,000	76,964,000			76,964,000
補助金等収入								
地方公共団体施設整備事業補助金			1,666,000		1,666,000			1,666,000
増殖施設整備等助成事業収入			1,666,000		1,666,000			1,666,000
道増協助成金収入	63,015,000				63,015,000			63,015,000
補助金等収入計	63,015,000		3,332,000		66,347,000			66,347,000
負担金収入								
負担金収入						1,200,000		1,200,000
負担金収入計						1,200,000		1,200,000
雑収入								
受取利息収入						2,000		2,000
雑収入						580,000		580,000
雑収入計						582,000		582,000
事業活動収入計	63,015,000	15,000,000	64,792,000	504,000	143,311,000	285,192,000		428,503,000
2. 事業活動支出								
事業費支出								
役員報酬支出		840,000	2,100,000	1,260,000	4,200,000			4,200,000
給料手当支出		30,037,000	40,571,000	4,533,000	75,141,000			75,141,000
臨時雇賃金支出		150,000			150,000			150,000
法定福利費支出		5,290,000	7,189,000	873,000	13,352,000			13,352,000
福利厚生費支出		458,000	595,000	1,115,000	2,158,000			2,158,000
旅費交通費支出		581,000	910,000	1,000,000	1,491,000			1,491,000
通信運搬費支出		1,167,000	1,887,000		3,054,000			3,054,000
保険料支出		4,937,000	9,114,000	194,000	14,245,000			14,245,000
賃借料支出		424,000	11,961,000		12,385,000			12,385,000
補修繕費支出		2,145,000	4,035,000		6,180,000			6,180,000
消耗品費支出		33,619,000	52,917,000		86,536,000			86,536,000
動力費支出		250,000	2,256,000		2,506,000			2,506,000
燃料費支出		1,215,000	1,785,000	72,000	3,072,000			3,072,000
燃料費支出			15,668,000		15,668,000			15,668,000
試験調査事業費支出				5,000,000	5,000,000			5,000,000
増殖戦略実証調査事業費支出			1,980,000		1,980,000			1,980,000
秋サケ資源回復加速化業務事業費支出			1,485,000		1,485,000			1,485,000
保護水面管理事業支出				504,000	504,000			504,000
租税公課支出		2,080,000	2,916,000		4,996,000			4,996,000
負担金支出			27,077,000		27,077,000			27,077,000
雑費支出		489,000	500,000		989,000			989,000
事業費支出計	0	83,682,000	186,411,000	14,551,000	284,644,000			284,644,000
管理費支出								
役員報酬支出						4,530,000		4,530,000
給料手当支出						7,931,000		7,931,000
法定福利費支出						1,614,000		1,614,000
福利厚生費支出						184,000		184,000
会議費支出						1,200,000		1,200,000
接待交際費支出						500,000		500,000
旅費交通費支出						1,500,000		1,500,000
通信運搬費支出						350,000		350,000
水道光熱費支出						600,000		600,000
印刷製本費支出						50,000		50,000
賃借料支出						2,933,000		2,933,000
補修繕費支出						400,000		400,000
消耗品費支出						600,000		600,000
燃料費支出						240,000		240,000
広告宣伝費支出						100,000		100,000
図書購入費支出						121,000		121,000
租税公課支出						70,000		70,000
負担金支出						45,010,000		45,010,000
雑費支出						1,000,000		1,000,000
管理費支出計						68,933,000		68,933,000
事業活動支出計	0	83,682,000	186,411,000	14,551,000	284,644,000	68,933,000		353,577,000
事業活動収支差額	63,015,000	△ 68,682,000	△ 121,619,000	△ 14,047,000	△ 141,333,000	216,259,000		74,926,000
II 投資活動収支の部								
1. 投資活動収入								
投資活動収入計								
2. 投資活動支出								
特定資産取得支出								
退職給付引当資産取得支出		3,893,000	5,253,000	590,000	9,736,000	420,000		10,156,000
役員退任給引当資産取得支出		139,000	347,000	209,000	695,000	695,000		1,390,000
特定資産取得支出計		4,032,000	5,600,000	799,000	10,431,000	1,115,000		11,546,000
固定資産取得支出								
建物購入支出			3,300,000		3,300,000			3,300,000
機械装置購入支出			1,760,000		1,760,000			1,760,000
工具器具備品購入支出			970,000		970,000			970,000
固定資産取得支出計			6,030,000		6,030,000			6,030,000
投資活動支出計		4,032,000	11,630,000	799,000	18,461,000	1,115,000		17,576,000
投資活動収支差額		△ 4,032,000	△ 11,630,000	△ 799,000	△ 18,461,000	△ 1,115,000		△ 17,576,000
III 財務活動収支の部								
1. 財務活動収入								
財務活動収入計								
2. 財務活動支出								
財務活動支出計								
財務活動収支差額								
IV 予備費支出								
当期収支差額	63,015,000	△ 72,714,000	△ 133,249,000	△ 14,846,000	△ 157,794,000	215,144,000		57,350,000
前期繰越収支差額	△ 494,190,262	△ 460,250,665	△ 673,036,337	△ 116,286,191	△ 1,743,763,395	1,824,720,718		80,957,321
次期繰越収支差額	△ 431,175,262	△ 532,964,665	△ 806,285,337	△ 131,439,191	△ 1,901,557,395	2,039,864,718	0	138,307,321



令和5年度 新会計基準に基づく各会計按分額予算計画集計表

自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日

(単位：千円)

科目	会計基準		実 施 事 業 会 計				小 計	法人会計 (管理費等)	総 合 計
	心化事業	捕獲事業	資源保護事業						
役員報酬	2,100	840	1,260	4,200	4,530	8,730	4,530	8,730	
職員手当	40,571	30,037	4,533	75,141	7,931	83,072	7,931	83,072	
臨時雇賃	0	150	0	150	0	150	0	150	
法定福利	7,189	5,290	873	13,352	1,614	14,966	1,614	14,966	
福祉厚生	585	458	1,115	2,158	184	2,342	184	2,342	
施設修繕	0	0	0	0	0	0	0	0	
備品修繕	11,961	424	0	12,385	400	12,785	400	12,785	
備品	0	0	0	0	0	0	0	0	
消耗品	4,035	2,145	0	6,180	600	6,780	600	6,780	
動力	52,917	33,619	0	86,536	0	86,536	0	86,536	
餌料	15,668	0	0	15,668	0	15,668	0	15,668	
会議	0	0	0	0	1,200	1,200	1,200	1,200	
車輻	2,256	250	0	2,506	0	2,506	0	2,506	
燃料	1,785	1,215	72	3,072	240	3,312	240	3,312	
賃借料	9,114	4,937	194	14,245	2,933	17,178	2,933	17,178	
通信	910	581	0	1,491	350	1,841	350	1,841	
保険	1,475	0	0	1,475	0	1,475	0	1,475	
水道	1,887	1,167	0	3,054	600	3,654	600	3,654	
旅費	0	0	1,000	1,000	1,500	2,500	1,500	2,500	
印刷	0	0	0	0	50	50	50	50	
広告	0	0	0	0	100	100	100	100	
図書	0	0	0	0	121	121	121	121	
交際	0	0	0	0	500	500	500	500	
放流体制転換調査事業(レンタル費用)	0	0	0	0	0	0	0	0	
増殖戦略実証調査事業(レンタル費用)	1,980	0	0	1,980	0	1,980	0	1,980	
資源回復加速化業務(レンタル費用)	1,485	0	0	1,485	0	1,485	0	1,485	
支払負担金(資源回復加速化事業)	0	0	0	0	0	0	0	0	
支払負担金(増殖戦略実証調査)	22,715	0	0	22,715	0	22,715	0	22,715	
支払負担金(さげ増殖資材)	4,362	0	0	4,362	0	4,362	0	4,362	
支払負担金(道増協事業費・全国組織=漁獲高)	0	0	0	0	0	0	0	0	
支払負担金(道増協会費=定額)	0	0	0	0	45,000	45,000	45,000	45,000	
支払負担金(産地協議会)	0	0	0	0	10	10	10	10	
租税	0	0	0	0	0	0	0	0	
減価償却	2,916	2,080	0	4,996	70	5,066	70	5,066	
雑費(一般)	80,924	1,234	0	82,158	0	82,158	0	82,158	
調査委託費(保護水面)	500	489	0	989	1,000	1,989	1,000	1,989	
試験調査委託費(水利権)	0	0	504	504	0	504	0	504	
職員退職金	5,253	3,893	590	9,736	420	10,156	420	10,156	
役員退任慰勞金	347	139	209	695	695	1,390	695	1,390	
合計	272,935	88,948	15,350	377,233	70,048	447,281	70,048	447,281	

令和5年度 心化飼育・放流事業費予算書

自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日

(単位：千円)

支出科目	心化場	沙流	新冠	豊畑	三石	元浦	幌別	歌別	猿留	実施事業会計 (本部会計)	合計
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,100	2,100
職員給与	6,950	0	0	9,940	5,573	0	5,617	5,126	3,577	3,788	40,571
臨時雇賃金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
法定福利費	1,221	0	0	1,748	960	0	971	886	628	775	7,189
福利厚生費	84	0	0	136	89	0	89	89	52	46	585
補修繕費	887	705	0	3,125	537	66	2,751	1,124	2,766	0	11,961
備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	400	120	0	480	640	200	570	910	715	0	4,035
動力費	6,263	5,013	0	13,854	6,539	2,919	11,751	6,036	542	0	52,917
餌料費	1,274	1,508	0	2,304	1,647	1,170	2,814	2,660	2,291	0	15,668
車輜費	251	0	0	395	160	0	480	280	410	280	2,256
燃料費	92	10	0	307	345	60	229	348	158	236	1,785
賃借料	100	100	0	1,630	1,319	678	3,224	1,741	1	321	9,114
通信費	88	75	0	148	89	110	145	118	137	0	910
保険料	236	27	0	320	67	88	166	388	142	41	1,475
水道光熱費	183	292	0	353	54	247	180	156	422	0	1,887
増殖戦略実証(レンタル費)										1,980	1,980
資源回復加速(レンタル費)										1,485	1,485
支払負担金(サケ資源回復)										22,715	22,715
支払負担金(増殖戦略実証)										4,362	4,362
支払負担金(さけ増殖資材)										0	0
支払負担金(道増協会費)										24	24
租税公課	605	111	0	484	98	306	18	1,063	207	0	2,916
減価償却費	14,077	933	0	3,830	1,101	4,044	32,942	22,022	1,864	111	80,924
雑費	36	13	0	56	46	30	116	71	132	0	500
職員退職給付費用	1,168	0	0	1,435	784	0	549	492	457	368	5,253
役員退任慰勞給付費用										347	347
合計	33,915	8,907	0	40,545	20,048	9,918	62,612	43,510	14,501	38,979	272,935

令和5年度 親魚捕獲・採卵事業費予算書

自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日

(単位：千円)

支出	捕獲場		沙流	新冠	豊畑	三石	幌別	歌別	猿留	実施事業会計 (本部会計)	合計
	科目	報酬									
	役員給料	手当	0	0	0	0	0	0	0	840	840
	臨時雇	賃金	5,145	0	7,359	4,126	4,159	3,794	2,649	2,805	30,037
	法定福利	生費	905	0	1,294	711	720	656	467	537	5,290
	補修	繕費	66	0	109	70	70	70	43	30	458
	備品	繕費	53	0	0	0	55	11	305	0	424
	消耗品	費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	動力	費	400	200	600	200	200	245	300	0	2,145
	車	費	3,450	1,819	10,627	4,433	6,582	6,221	487	0	33,619
	燃	費	0	0	0	0	100	150	0	0	250
	賃	料	67	10	223	250	166	252	115	132	1,215
	通	料	150	110	1,690	845	958	1,055	0	129	4,937
	水	費	64	54	108	65	105	93	92	0	581
	租	費	133	212	255	39	109	113	306	0	1,167
	減	費	300	100	1,500	100	20	40	20	0	2,080
	雑	費	509	40	495	0	87	103	0	0	1,234
	職員退職給付	費用	21	40	161	35	138	66	28	0	489
	役員退任慰勞給付	費用	866	0	1,063	581	407	364	339	273	3,893
		費用	0	0	0	0	0	0	0	139	139
合		計	12,129	2,585	25,484	11,455	13,876	13,383	5,151	4,885	88,948

令和5年度 資源保護事業費積算内訳書

自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日

(単位：千円)

支出	科目	心化場	沙流	新冠	豊畑	三石	幌別	歌別	猿留	実施事業会計 (本部会計)	合計
	役員報酬		0	0	0	0	0	0	0	1,260	1,260
	職員給与		776	0	1,111	623	628	573	399	423	4,533
	臨時雇賃金		0	0	0	0	0	0	0	0	0
心	法定福利費		139	0	198	110	112	101	72	141	873
	福利厚生費		158	0	237	159	159	159	79	164	1,115
化	補修費		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	備品費		0	0	0	0	0	0	0	0	0
事	消耗品費		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	燃料費		0	0	0	0	0	0	0	0	0
業	賃借料		0	0	0	0	0	0	0	72	72
	通信用搬送料		0	0	0	0	0	0	0	194	194
費	保険料		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	水道光熱費		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	旅費交通費									1,000	1,000
	調査委託費(保護水面)		0	0	0	0	335	169	0	0	504
	試験調査費									5,000	5,000
	雑費		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	職員退職給付費用		131	0	161	88	62	56	51	41	590
	役員退任慰勞給付費用		0	0	0	0	0	0	0	209	209
合	計		1,204	0	1,707	980	1,296	1,058	601	8,504	15,350